



Gode liv i tennis

Dansk Tennis Forbunds strategi
for dansk tennis fra 2026



Baggrund

Hvorfor kalder tiden på en ny strategisk retning for dansk tennis?

Dansk Tennis Forbund er sat i verden for at sikre tennissportens trivsel og udbredelse i Danmark – for at samle klubberne, udvikle spillere på alle niveauer og samtidig føre en ambitiøs elitepolitik i et fællesskab, der rummer alle. Det formål står fast. Men den virkelighed, tennis udfolder sig i, har forandret sig markant.

Samfundet bevæger sig hurtigere end nogensinde. Menneskers hverdag er præget af travlhed, mange valg og hård konkurrence om tid, opmærksomhed og engagement. Heldigvis er idræt stadig en selvfølge for mange danskere – men den skal opleves som meningsfuld, attraktiv og værd at prioritere. Det stiller højere krav til kvaliteten af både fællesskaber, tilbud og udviklingsmiljøer i tennis.

Med højere krav til at drive tennisklub, vokser også kompleksiteten i klubdriften. Hvor en tennisklub en gang mest handlede om baner og træning, navigerer klubber i dag i en verden af kommunale samarbejder, fundraising, frivilligledelse, børne- og ungekultur, talentudvikling, facilitetsudvikling, forældreengagement, kommunikation og administration. Mange klubber løfter en opgave, der i realiteten svarer til små organisationer – oftest drevet helt eller delvist af frivillige med begrænset tid og ressourcer.

Denne udvikling har ændret vilkårene for frivillighed. Mange mennesker er i dag mere forbeholdne over for at forpligte sig til løst definerede opgaver uden tydelig mening, ramme og effekt. Kortlægningen viser, at mindre klubber nogle steder beskriver en egentlig frivillighedskrise, mens større og mere professionelt drevne klubber omvendt oplever, at mennesker står i kø for at bidrage til det meningsfulde arbejde i et stærkt, sundt og demokratisk fællesskab.

Noget tyder på, at tennis og dens klubfællesskaber i sig selv rummer netop det, mange moderne danskere efterspørger: mening, relationer, tydelig nytte og glæde i et aktivt fællesskab omkring en sport, der kan dyrkes hele livet. Men høsten af den frugt kræver i stigende grad tydelig ledelse, stærk kommunikation, klare rammer

og professionelle greb til at mobilisere engagementet. Hvor det lykkes, blomstrer frivilligheden. Hvor det ikke lykkes, bliver manglen på hænder en reel barriere for udvikling.

Samtidig peger medlemmernes input på en stigende oplevelse af fragmentering i tennisdanmark. Udviklingsveje er ikke altid tydelige. Overgange mellem livsfaser – fra barn til ung, fra ung til voksen, fra spiller til frivillig eller leder – bliver brudflader, hvor mennesker falder fra. Sportslig udvikling opstår ofte i stærke enkeltmiljøer, men uden altid at være forankret i en samlet, systemisk tilgang, der løfter hele tennisdanmark.

Også geografisk viser denne udvikling sig. De seneste ti år har dansk tennis oplevet en tydelig forskydning, hvor hovedstadsområdet generelt bugner af tennis, med et pres på klubberne fra lange ventelister og begrænset kapacitet til at optage nye spillere. Med nogle undtagelser oplever mange klubber i resten af landet den modsatte situation, hvor medlemstal og aktivitet er lavere end potentialet tilsiger. Kampen for at vende denne udvikling er allerede i gang flere steder, og den kalder på en mere aktiv og understøttende rolle fra forbundet for at sikre, at mulighederne for at spille tennis reelt er til stede i hele Danmark.

Når kvalitet, kompetencer og udviklingsmiljøer bliver ujævnt fordelt, risikerer forskellene mellem klubber at vokse. Det udfordrer både forbundets formål om udbredelse, fællesskab og lighed i muligheder – og ambitionen om at udvikle talent og elite på et bæredygtigt fundament.

Alt dette kalder på en ny måde at tænke forbundets rolle på.

Ikke som en organisation, der primært leverer enkeltstående tilbud og aktiviteter, men som en samlende kraft, der styrker det samlede hele i dansk tennis. En organisation, der koordinerer, udvikler og løfter kompetencer på tværs af landet. En organisation, der skaber sammenhæng mellem bredde, fællesskab og elite. Og en organisation, der arbejder holistisk med menneskers liv i tennis – hele vejen gennem sportens, og livets, mange faser.

Denne strategi er et svar på netop den virkelighed.

Den samler udviklingen i dansk tennis omkring tydelige og motiverende veje gennem hele livet. Den gør kompetenceudvikling, viden og rådgivning til et centralt fundament for stærke klubmiljøer. Den styrker fællesskabet på tværs af landet. Og den gør sportslig ambition til et produkt af stærke og bæredygtige miljøer – ikke et parallelspor.

Kort sagt:

For at tennis kan være en stærk folkesport i hele Danmark – og samtidig skabe forudsætningerne for international top – kræver tiden et stærkere fællesskab, højere kompetencer og en mere sammenhængende og helhedsorienteret tilgang til udvikling i hele tennisdanmark.

Strategien bygger på et grundigt forarbejde sammen med medlemsklubberne – bestående af både kvalitative og kvantitative medlemsundersøgelser, samt en fælles konference, *Tennistopmødet*, afholdt september 2025 i Middelfart. Det er med afsæt i strategien, at Dansk Tennis Forbund træffer sine beslutninger og prioriterer hvilke indsatser, der skal til for i at skabe flere *gode liv i tennis*.

Vision

Det tennisdanmark, vi ønsker

Gode liv i tennis

For alle – hele livet – i hele Danmark

Tennis er en stærk folkesport i hele Danmark, hvor der altid er mulighed for både at udfolde og udvikle sig videre. Uanset hvem man er, og hvor man er, findes der tydelige veje i tennis – sportsligt og menneskeligt.

I hele landet hører mennesker til i levende klubmiljøer, der er blandt de bedst drevne og mest kompetente i idrætten.

På skuldrene af stærke foreningsfællesskaber og kompetente miljøer bygger vi muligheder til alle, der vil være med i tennis-familien – fra de yngste til de ældste, på alle niveauer, uanset baggrund, i alle hjørner af landet.

TENNIS-kompasset

Vores arbejde i tennisforbundet er drevet af vores pejlemærker. Værdierne kalder vi *TENNIS-kompasset*.

- T Trivsel.** Vi udvikler tennis ved at udvikle mennesker – i fællesskaber og kompetente miljøer – ikke gennem struktur for strukturens skyld. Fokus på mennesket og motivationen er forudsætningen for både glæde, læring og resultater.
- E Engagement.** Glæde, begejstring, entusiasme og indre motivation er drivkraften i tennisdanmark. Med kærlighed til sporten tænder vi gnisten hos nye og holder ilden levende hos spillere, frivillige og ansatte i tennis.
- N Nærhed.** Tennisdanmark er et fællesskab bygget på relationer, som forbundet faciliterer og vedligeholder aktivt – med dialog og samarbejde i hele landet.
- N Nytænkning.** Vi ser tendenserne tidligt og arbejder proaktivt med at udvikle løsninger, der skaber reel værdi på banen og i klubhuset.
- I Integritet.** Forbundet står på sine værdier, kommunikerer dem tydeligt og omsætter dem til handling. Det vi gør, gør vi helt og med vilje – med viden, kvalitet og klare prioriteringer.
- S Sport for livet.** Tennis skal give mulighed for udvikling hele livet, i hele Danmark – uanset hvem, man er. Ikke alle veje er for alle, men der skal være veje i tennis for enhver. Lysten til at udvikle sig er en naturlig drivkraft for glæde ved sporten – uanset alder, niveau, geografi og social baggrund.

Strategisk struktur

Tre strategiske fokusområder

De tre søjler beskriver Dansk Tennis Forbunds hovedprioriteter i arbejdet mod visionen om tennis overalt i Danmark for hele mennesket, hele livet, hele vejen.

Hver søjle rummer en række programmer, som samler forbundets langsigtede indsatsområder og skaber sammenhæng mellem egne initiativer og strategiske samarbejder med bl.a. DIF, DGI, unioner og eksterne partnere.

Programmerne løber over strategiperioden, mens konkrete indsatser, redskaber og initiativer løbende udvikles og tilpasses efter behov.

Tre strategiske fokusområder

1

**STÆRKE
KLUBBER OG
KOMPETENCER**

2

**DELTAGELSE
OG UDVIKLING
HELE LIVET**

3

**RAMMER
DER FÅR TENNIS
TIL AT LYKKES**

Område 1

Stærke klubber og kompetencer

Forbundet fungerer som tennis' kompetencecenter og samler rådgivning, uddannelse og vidensdeling i én sammenhængende indsats – også når råd og viden er at hente uden for forbundet; i DGI, unionerne, i DIF eller andetsteds.

Fokus er på klubsupport, *best practice*, kompetenceudvikling for trænere, ledere, frivillige og officials samt digitale værktøjer og netværk, der gør klubdrift lettere og mere robust. Ikke alle ressourcer, værktøjer og ekspertiser kan bo i forbundet – men forbundet kan samle trådene og tage ansvar for, at klubben får den rådgivning og hjælp, den behøver.

Målet er veldrevne klubber med kompetente mennesker og mindre personafhængighed.

Program: Uddannelse og karriereveje i tennis

En markant styrkelse og modernisering af uddannelses tilbuddene i tennisdanmark i samarbejde med DGI, DIF og ITF (World Tennis).

Træneruddannelsen udvikles til et fleksibelt system med både lodrette udviklingsniveauer og horisontale specialiseringer, så man kan dygtiggøre sig i dybden mod f.eks. specifikke mål- og aldersgrupper af spillere, faglige nicheområder af trænergerningen, overgangen fra tennistræner til leder af en tennisklub mv.

Uddannelsen bliver ikke kun en lineær vej mod elite, men et netværk af karriereveje. Samtidig etableres og styrkes spor for frivillige ledere og bestyrelser (f.eks. grundforløb og videreuddannelse), ungelederudvikling, klubmanager- og organisationskompetencer, officials og dommere mv.

Alle spor med mulighed 'i dybden' nationalt, og 'i højden' med potentiale for international videreudvikling for den enkelte via ITF (World Tennis), Tennis Europe m.fl.

Program: DTF som vidensbank og kompetencecenter

Forbundet samler overblik, viden og ressourcer i en stadig mere kompleks klubvirkelighed.

DTF fungerer som første indgang for klubberne – uanset om løsningen ligger hos forbundet selv eller hos samarbejdspartnere i DIF, DGI, unioner, kommuner eller specialister.

Det indebærer opbygning af et samlet “digitalt klubhus” med:

- guides og værktøjer til klubdrift
- best practice-eksempler
- rådgivning om faciliteter, økonomi, frivillighed og organisering
- vejvisning til rette instans i f.eks. DGI, DIF eller unioner på de relevante områder
- uddannelsesoverblik
- skabeloner og processtøtte

Forbundet binder aktører sammen, skaber overblik og hjælper klubberne hurtigt videre til den rigtige løsning.

Område 2

Deltagelse og udvikling hele livet

Også sportsligt skaber forbundet klare, trygge og motiverende udviklingsveje i tennis gennem hele livet.

Det omfatter stærke børne- og ungemiljøer, moderne kamp- og konkurrenceformer, fastholdelse gennem livsfaser samt plads til både bredde, subtop og elite.

Målet er, at flere spiller mere og til stadighed bedre tennis – med glæde ved sporten hele livet.

Program: Børn og unge i dansk tennis (DIF-samarbejde)

Et nationalt løft af kvalitet, trivsel og udviklingsmiljøer for børn og unge i tennis.

Programmet arbejder for:

- flere børn i gang med tennis
- højere kvalitet i træning og klubmiljøer
- stærke lokale og regionale udviklingsmiljøer
- medindflydelse og engagement blandt unge

Kendte og videreudviklede indsatser omfatter bl.a.:

- TennisKids som grundmodel for børnetennis
- etablering af Next Gen-ungeråd
- regionale udviklingsårsværker
- arbejde for, at tennisklubber er blandt DIF's og Mærskfondens udvalgte FIBU-klubber i 2026 (fremtidens idræt for børn og unge)
- støtte til indsatsen via DIF's midler til børn og unge

Der arbejdes systematisk med både sportslig udvikling og trivsel – samt udvikling af unge ledere og frivillige.

Programmet gennemføres i tæt samarbejde med DIF i dennes strategiperiode 2026–2029.

Program: Konkurrencedygtig konkurrence

DTF udbyder og udvikler kamp- og konkurrenceformer, der er tilgængelige, trygge, motiverende og attraktive gennem hele livet.

Målet er, at kamp og pointspil bliver:

- endnu lettere og mere oplagt at deltage i
- sjovt, udviklende og med passende udfordring
- tilpasset forskellige behov og livsfaser

Der arbejdes med variation i formater for både børn, unge, voksne og motionister – herunder også uformelle og klubinterne konkurrenceformer.

Allerede igangværende indsatser omfatter bl.a.:

- TennisKids' færdighedsbaserede konkurrenceformater
- justeringer af holdturneringsstrukturer for voksne
- World Tennis Number
- Game-On, TID-tour, klub-ladder-formater og eventuel videreudvikling af lignende formater

Fremadrettet udvikles nye formater, der inspirerer flere til at spille mere – også dem der ikke identificerer sig med klassisk turneringstennis.

Program: Elite- og talentudvikling (DIF-samarbejde)

I samarbejde med DIF og Team Danmark styrkes talent- og elitestrukturen med fokus på:

- stærke nationale og regionale udviklingsmiljøer
- tydelige udviklingskæder fra talent til elite
- støtte til spillere med forskellige ambitioner – fra international top til collegeveje

Programmet kobles tættere til klub- og miljøudviklingen, så elite ikke udvikles parallelt med fundamentet, men på skuldrene af det.

Se også Dansk Tennis Forbunds elitestrategi for uddybning af arbejdet med eliteområdet.

Område 3

Rammer der får tennis til at lykkes

Forbundet styrker de strukturelle forudsætninger for vækst, kvalitet og sammenhæng gennem digitalisering, facilitetsudvikling, partnerskaber og internationalt arbejde.

Målet er en sport, der er:

- lettere at drive lokalt
- mere sammenhængende nationalt
- stærk sportsligt og organisatorisk

Program: Digitalisering og data (DIF-samarbejde)

Systematisk udvikling af digitale løsninger, der:

- understøtter klubdrift
- forbedrer turnerings- og aktivitetsstyring
- skaber bedre datagrundlag
- gør hverdagen nemmere for frivillige og forbund

Der arbejdes med procesoptimering, fælles platforme, datavisualisering og brugervenlige løsninger på tværs af tennisdanmark.

Program: Flere midler til målene

En styrkelse af tennis' økonomiske bæredygtighed gennem partnerskaber, fundraising og kommercielt samarbejde.

DTF arbejder for:

- stærkere økonomisk fundament i forbundet og dansk tennis
- flere ressourcer til udvikling af tennis lokalt
- værdifulde partnerskaber med fælles mål
- opbygning af kompetencer i forbundets sekretariat i forhold til fundraising nationalt, regionalt og lokalt
- opbygning af et støttenetværk for dansk tennis

Åbenhed, transparens og meningsfulde samarbejder er bærende principper.

Program: International indflydelse (DIF-samarbejde)

DTF styrker sin position i internationale tennisorganisationer for at:

- påvirke udviklingen af sporten
- sikre danske interesser
- bidrage til good governance og fair konkurrence
- styrke turneringsudbud på TE- og ITF-niveau i Norden og Nordeuropa til gavn for talentfulde danske spillere på vej op til WTA og ATP.

Internationalt arbejde bruges strategisk til at understøtte både elite, struktur og kvalitet i dansk tennis. Arbejdet er med til at sikre, at danske interesser og værdier gør sig gældende, og at små tennisationers stemmer bliver hørt internationalt.

Arbejdsprincipper

Forbundet arbejder tæt på klubberne, og i tydelig overensstemmelse med retning og værdier. Dialog, fysisk tilstedeværelse, klare prioriteringer, synlig kommunikation og fortællinger om succeser og *gode liv i tennis* skal være gennemgående i alle indsatser. Forbundet prioriterer indsatser, der i tråd med strategien styrker klubbernes bæredygtighed og menneskers mulighed for at blive i tennis hele livet. Succes måles primært på effekt og kvalitet i klubberne, og på deltagelsen i tennis – ikke på antallet af aktiviteter, konsulentbesøg eller lignende.

