

Bilag 2

KOMMISSORIUM

Arbejdsgruppe for etablering af Nationalt Tenniscenter i Ballerup Idrætsby

Baggrund

Dansk Tennis Forbund (DTF) har gennem et stykke tid arbejdet med ambitionen om at etablere et nationalt tenniscenter, der kan fungere som samlingspunkt for dansk tennis og skabe moderne faciliteter til eliteudvikling, talentarbejde, uddannelse, turneringer, klubudvikling og administration.

Ballerup Idrætsby vurderes aktuelt som den mest lovende placering. Ballerup Kommune har besluttet at investere 250 mio. kr. frem mod 2035 i udvikling og modernisering af idrætsfaciliteterne omkring Ballerup Boulevard. På indledende møder har kommunen tilkendegivet en betydelig interesse for at integrere et nationalt tenniscenter i den samlede udvikling af området.

Projektet forventes at omfatte cirka 8 indendørs og 8 udendørs tennisbaner samt tilhørende faciliteter til træning, administration, uddannelse, mødeaktiviteter og afvikling af nationale og internationale arrangementer.

1. Formål

Arbejdsgruppen skal udarbejde et samlet beslutningsgrundlag for etableringen af et Nationalt Tenniscenter i Ballerup Idrætsby og sikre koordinering mellem DTF, Ballerup Kommune og øvrige interessenter.

2. Finansieringsmodel

Der arbejdes aktuelt med en foreløbig finansieringsmodel baseret på leasingfinansiering.

- Nordania Leasing som leasinggiver.
- Ballerup Kommune som leasingtager og fremlejer til DTF.
- Anslået anlægssum på ca. 100 mio. kr.
- Forventet årlig leje for DTF på ca. 3,5 mio. kr.
- Leasingperiode på ca. 20 år.
- Kommunalt ejerskab af grunden.
- Mulighed for kommunal overtagelse ved leasingperiodens udløb.

Arbejdsgruppen skal kvalificere finansieringsmodellen, herunder forudsætninger, risici, alternativer og den langsigtede økonomiske bæredygtighed.

3. Arbejdsgruppens hovedopgaver

- Udarbejde vision og strategisk begrundelse for Nationalt Tenniscenter.
- Beskrive og analysere faciliteter, kapacitet og anvendelse.
- Udarbejde forslag til anlægs- og facilitetsprogram.
- Kvalificere finansieringsmodel og investeringsgrundlag.
- Gennemgå og opdatere tidligere udarbejdet driftsbudget.
- Validere forudsætningerne bag business casen og de beregnede besparelser og indtægter.
- Udarbejde scenarier for drift og aktivitetsniveau.
- Udarbejde anbefalinger vedrørende organisering, drift og governance.
- Understøtte dialogen med Ballerup Kommune og øvrige samarbejdspartnere.

4. Organisering

Styregruppe

Styregruppen har det overordnede politiske ansvar for projektet og består af formanden for DTF eller en af ham udpeget bestyrelsesmedlem (formand for styregruppen), formanden for arbejdsgruppen samt et passende antal ledelsesrepræsentanter for andre interessenter, som f.eks. Tennis Øst, Leschly Foundation eller andre efter nærmere dialog mellem parterne. Styregruppen har mandat til at træffe de nødvendige beslutninger på vegne af DTF og de øvrige interessenter inden for rammerne af de pågældende interessenters vedtægter og øvrige bestemmelser.

Arbejdsgruppe

Arbejdsgruppen består af direktøren for DTF (formand for arbejdsgruppen), vicedirektøren for DTF samt et passende antal interne eksperter, repræsentanter for andre interessenter såvel som eksterne rådgivere. Arbejdsgruppen kan bestå af flere underarbejdsgrupper afhængig af tema og nødvendige kompetencer. Formanden for arbejdsgruppen kan, med reference til styregruppen, sammensætte og tilpasse arbejdsgruppen/-grupperne efter behov.

5. Leverancer

- Vision og strategisk begrundelse
- Interessentanalyse
- Facilitets- og anlægsprogram
- Kvalificeret finansieringsanalyse
- Opdateret driftsbudget

- Revideret business case
- Forslag til governance og organisering
- Risikoanalyse
- Samlet anbefaling til styregruppen

6. Tidsplan

Periode	Aktivitet
September – November 2026	Etablering af arbejdsgruppe og arbejdsplan
November 2026 – December 2026	Interessentanalyse og behovsafdækning
Januar 2027 – Marts 2027	Analyse af faciliteter, anlæg og finansieringsmodel
Marts 2027 – April 2027	Kvalificering af driftsbudget og business case
Juni 2027	Udkast til anbefaling og behandling i styregruppen
September 2027	Beslutning fra styregruppen
?	Evt. generalforsamlingsbeslutning

7. Succeskriterier

Arbejdsgruppen har opfyldt sit mandat, når der foreligger et samlet og politisk anvendeligt beslutningsgrundlag, som dokumenterer behov, økonomi, finansiering, organisering, interesser og realiseringsmuligheder for Nationalt Tenniscenter i Ballerup Idrætsby.

Michael Ask,

Direktør DTF